

Pål Roland

---

Hvordan skape  
kapasitetsbygging i egen  
organisasjon med kvalitet?

Gapet mellom teori og praksis ( Harris et al.  
2014; Wandersman et al. 2008)



---

## Kapasitet på individ nivå:

- Kompetanse

- Motivasjon

- Verdier ( inkludering)

---

## Kapasitet i organisasjon:

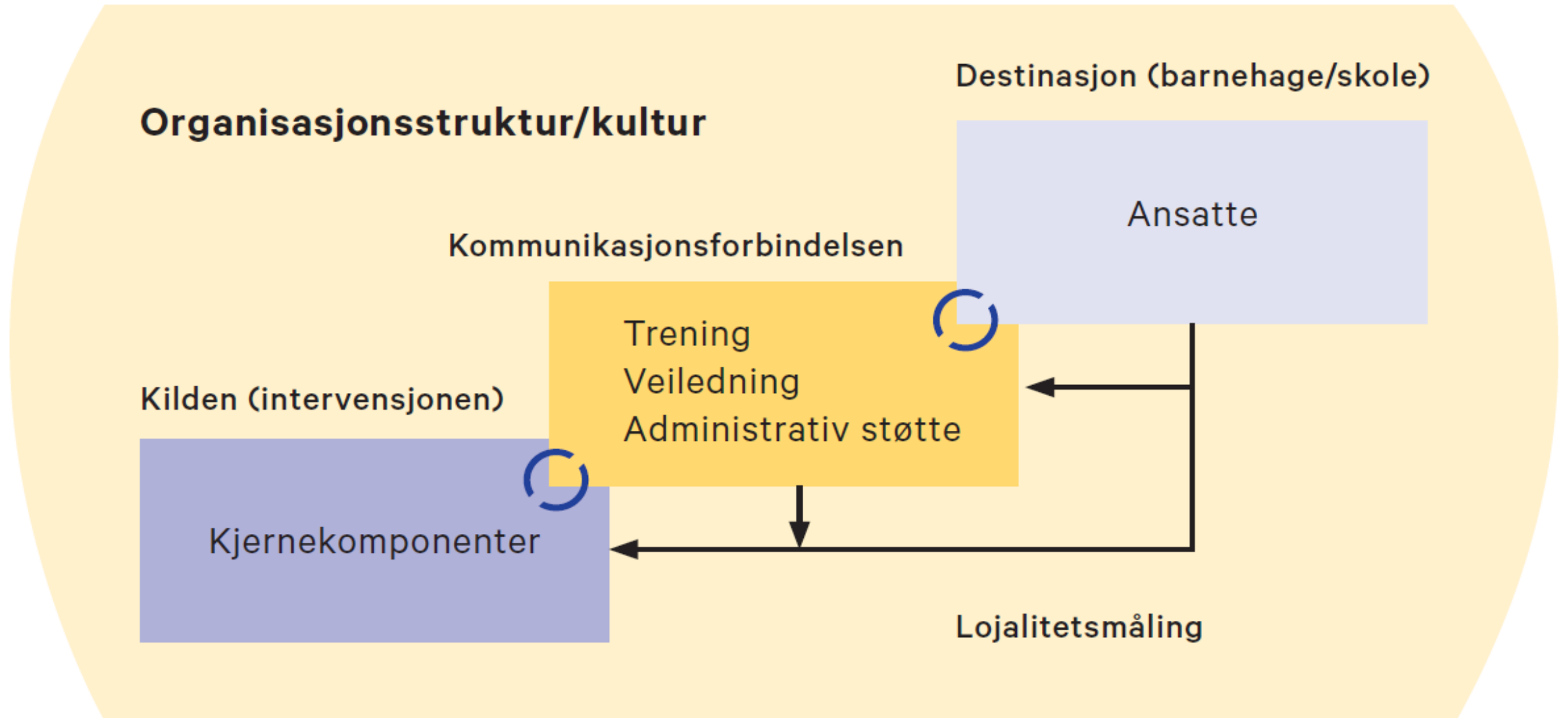
- menneskene
- infrastruktur
- ressurser
- ledelseskvalitet
- psykologisk klima
- samarbeidspartnere

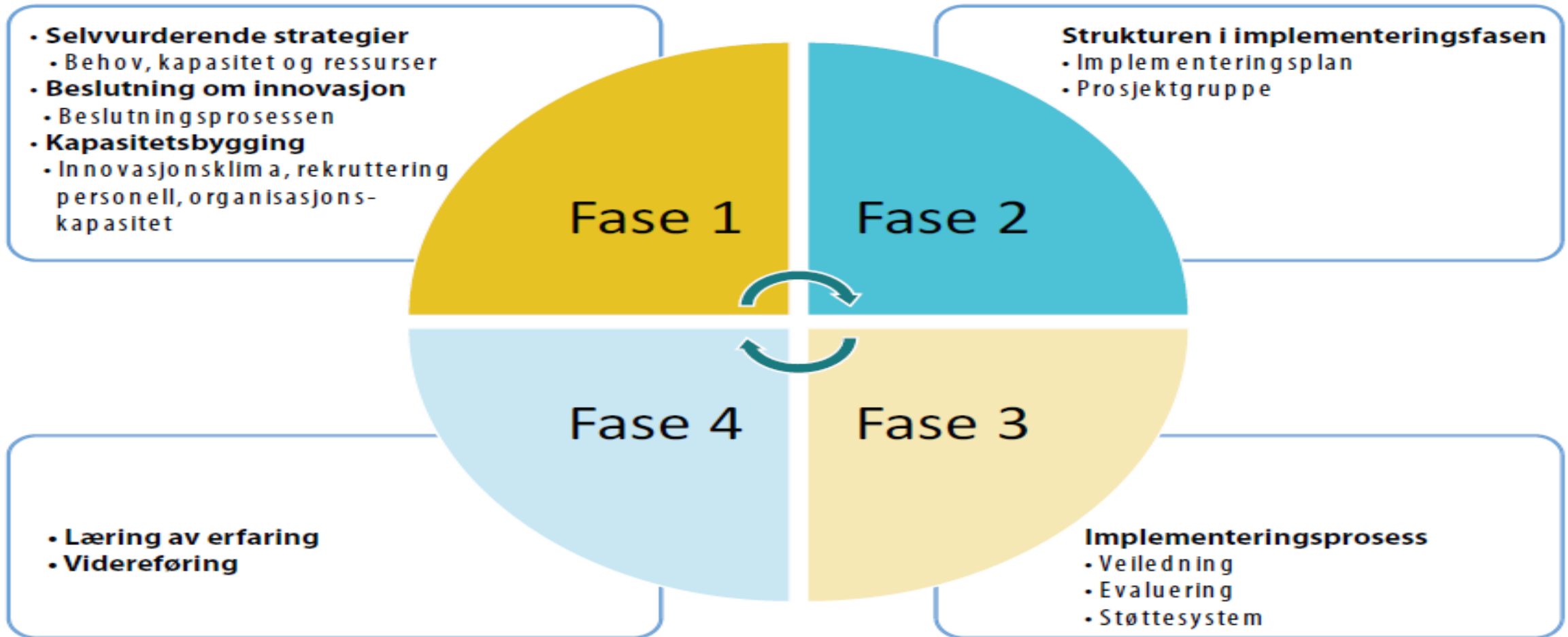
Kjernekomponenter og implementeringsdrivere. Blase et al. 2012

---

Kjernekomponenter i  
intervensjonen: Hva?  
Implementeringsdrivere:  
Hvordan?

# Endringer i organisasjonen Fixsen et al. 2005; Blase et al 2012.





*Figur 3. Meyers et al.s modell (2012) over implementeringsprosessen<sup>2</sup>*

## Leithwood 2019. Ledelse

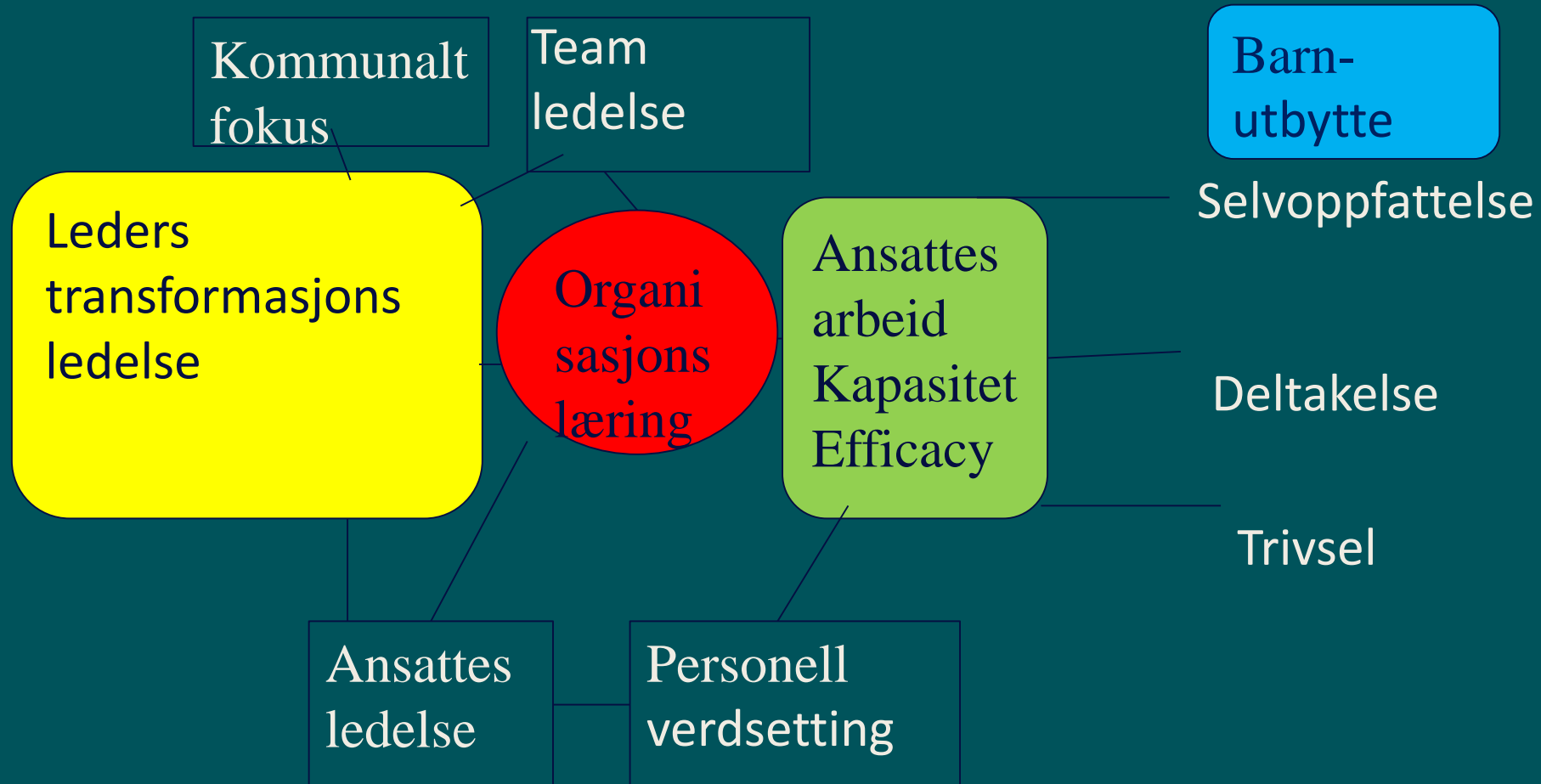
---

- Sette retningen
- Utvikle personalet
- Organisere for utvikling
- Lede endringer
- Sikre at det drives etter nasjonale og lokale føringer

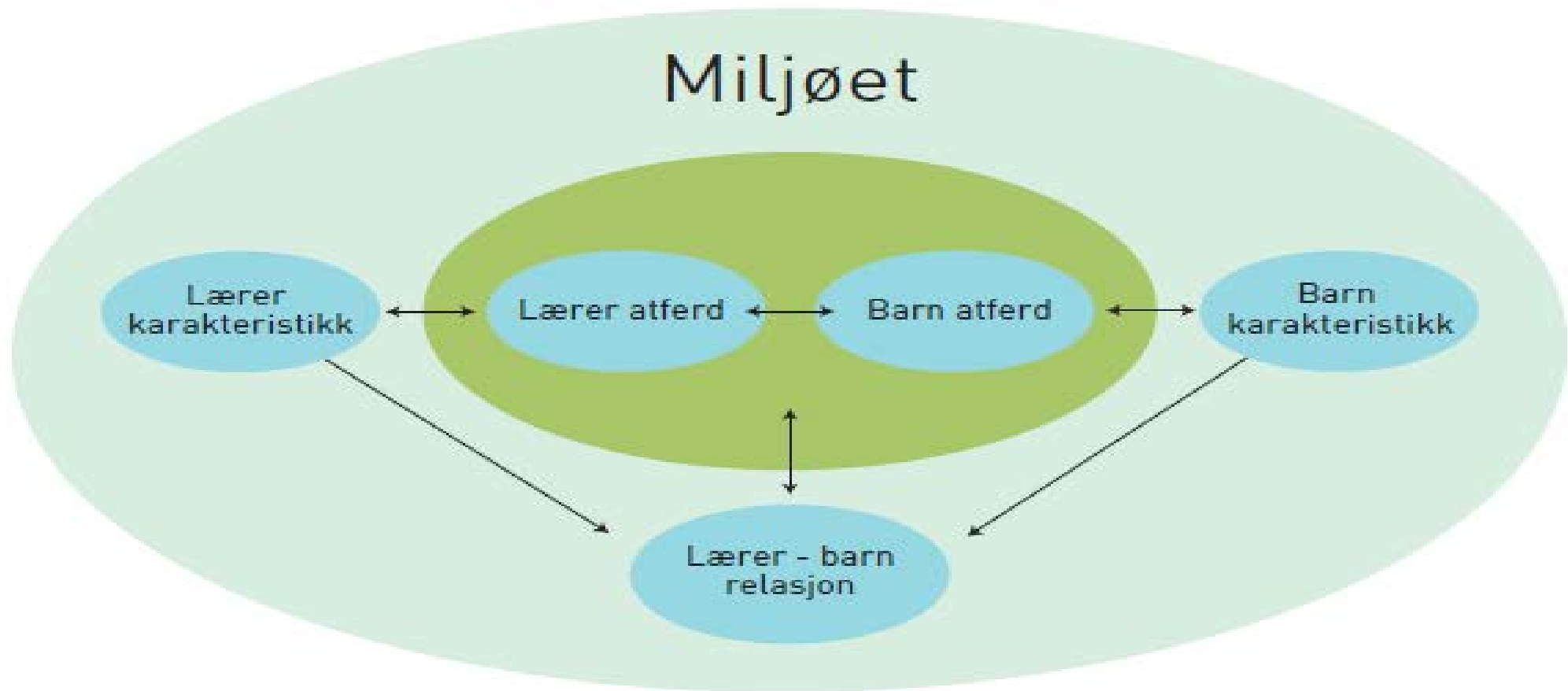


## 2.1 Transformasjonsledelse– Leder - Ansatte - utbytte

Mulford, Silins and Leithwood (2004)



# Relasjonsbygging. Wubbels et al. 2015



# Kritiske faktorer i implementering ( Meyers et al. 2012)

---

- Utvikle et implementeringsteam
- Skape gode støttesystem i organisasjonen
- Utvikle en implementeringsplan med kvalitet
- Trening og veiledning
- Nettverksbygging. Skape samarbeid mellom de ulike aktørene som deltar.
- Evaluere i hele prosessen

# Implementeringsplan. Et eksempel.

Kjerne Komponent Underpunkter	Implementeringsdriver	Dosering/aktører	Tid	Materiell	Evaluering
A Relasjonsbygging	Trening + veiledning	Bruke en felles time til IGP	September	Lese en artikkel om relasjoner	Kort evaluering gjennomføres i oktober (LoU)
1 Positivt klima		Beskrive underpunkter			
2 Sensitivitet		Beskrive underpunkter			
3 Positiv perspektivtaking		Beskrive underpunkter			
B Organisering	Trening + veiledning	Bruke en felles time til kollegaveiledning	Oktober	Lese artikkel om organisering	Kort evaluering gjennomføres i november
1 Overganger daglige		Beskrive underpunkter			
2 Håndtering av atferd		Beskrive underpunkter			
3 Produktivitet		Beskrive underpunkter			



**Læringsmiljøsentret**

Nasjonalt senter for læringsmiljø  
og atferdsforskning

---

Universitetet i Stavanger

**[læringsmiljøsentret.no](https://læringsmiljøsentret.no)**